

Abs	Akzente (12 / 2011)	Welternährung (7 / 2012)	Abs
	Mit wenig Geld viel bewegen (Thomas Vesper, Fotos: Thomas Vesper)	Reportage Aufschwung auf Kredit In Uganda arbeiten viele ländliche Kreditgenossenschaften (Thomas Vesper, Foto: Thomas Vesper)	
0	Lokale Spar- und Kreditvergabegenossenschaften können Afrikas Bauern den Weg in eine erfolgreiche Zukunft ebnen	Ländliche Spar- und Kreditvergabegenossenschaften können Afrikas Bauern den Weg in die Zukunft ebnen	0
	— vorausgesetzt, die ordnungspolitischen Rahmenbedingungen stimmen .	— wenn die rechtlichen Rahmenbedingungen stimmen . Die Zentralbank von Uganda entwickelt gerade ein Finanzsystem, das für mehr Transparenz sorgen soll.	
1	Als Herr über eine 44 Hektar große Plantage mit Kochbananenstauden und Kaffeesträuchern zählt Thadeus Kiggundu Kafeero zu den wohlhabenden Bauern in der Gegend um die zentralugandische Landgemeinde Mateete. In seinem Auftreten bescheiden und eher wortkarg,	Als Herr über eine 44 Hektar große Fläche mit Kochbananen und Kaffeesträuchern zählt Thadeus Kiggundu Kafeero zu den wohlhabenden Bauern in der Gegend um die zentralugandische Gemeinde Mateete. In seinem Auftreten bescheiden und wortkarg,	1
	gibt sich Kiggundu schnell als Mann der Tat zu erkennen.	gibt sich der Patron als Mann der Tat zu erkennen.	
2	Zurzeit bereitet ihm die Bewässerung der Kochbananenkultur Kopfzerbrechen .	Zurzeit bereitet ihm die Bewässerung seiner Kochbananen Kopfzerbrechen .	2
	Er braucht Pumpen , um seine Pflanzungen zu bewässern— „am liebsten aus Deutschland“.	Ohne Pumpen ist das nicht möglich.	
	Diese Geräte aber kosten viel Geld . Geld , das er momentan nicht besitzt . Deshalb möchte Thadeus Kiggundu Kafeero einen Kredit ,	Allerdings kosten die Geräte viel Geld , das er momentan nicht besitzt . Er braucht einen Kredit ,	
	und den hat ihm der Mateete Microfinance Cooperative Trust Limited in Aussicht gestellt.	und den hat ihm der Mateete Microfinance Cooperative Trust Limited in Aussicht gestellt.	
3	Diese ländliche Spar- und Kreditvergabegenossenschaft hat an diesem Tag ein Treffen auf seiner Farm in Zentraluganda vereinbart.	Diese ländliche Spar- und Kreditvergabegenossenschaft mit dem Namen Savings and Credit Cooperative Society (Sacco) hat ein Treffen auf seiner Farm in Zentraluganda vereinbart.	
	Für die 2003 gegründete Genossenschaft , der auch Kafeero angehört, ist der Landwirt längst kein unbeschriebenes Blatt mehr .	Kafeero ist bei der 2003 gegründeten Genossenschaft , der er und weitere 4500 Mitglieder angehören, gut bekannt .	
	Er hatte bislang mehrfach kleinere Darlehen erhalten. Damit kaufte er Gerät, Saatgut, Dünger sowie Chemikalien und bezahlte auf diese Weise auch das Schulgeld für seine Kinder.	Er hatte verschiedentlich kleinere Darlehen erhalten. Damit beschaffte er sich Gerät, Saatgut und Dünger sowie das Schulgeld für seine Kinder.	
4	„Alle Raten kamen stets zum vereinbarten Zeitpunkt“, berichtet Elias Kainamura, der als Chefbuchhalter für das Kreditwesen der Kooperative zuständig ist.	»Alle Raten zahlungen kamen stets zum vereinbarten Zeitpunkt«, freut sich Elias Kainamura, Chefbuchhalter für das Kreditwesen der Kooperative.	
	Und deshalb sieht die Leitung der Genossenschaft, deren Stammkapital in Höhe von umgerechnet 92.000 Euro von den gegenwärtig rund 4.500 Mitgliedern beigesteuert wurde,	Und deshalb sieht die Leitung der Genossenschaft, mit einem Stammkapital von umgerechnet etwa 92 000 Euro,	
	gute Chancen , ihm zu seinem bislang größten Darlehen zu verhelfen.	gute Chancen , Kafeero zu seinem bislang größten Darlehen zu verhelfen.	
		Ernte reicht nur für den Eigenbedarf	
5	Gut 80 Prozent der Einwohner von Uganda, das	In Uganda leben gut 80 Prozent der Einwohner	3

Abs	Akzente (12 / 2011)	Welternährung (7 / 2012)	Abs
	Winston Churchill seiner landschaftlichen Reize und fruchtbaren Böden wegen begeistert „Perle Ostafrikas“ nannte, leben von der Landwirtschaft.	von der Landwirtschaft.	
	Knapp 70 Prozent der überwiegend familiären Betriebe produzieren aber gerade einmal so viel, wie sie selbst benötigen.	Knapp 70 Prozent der oft familiären Betriebe produzieren aber gerade einmal so viel, wie sie selbst benötigen.	
	Thadeus Kiggundu Kafeero wollte schon immer höher hinaus . In den letzten Jahren konnte er seinen Farmbetrieb kontinuierlich erweitern — dank Darlehen von der Kreditgenossenschaft in Mateete.	Thadeus Kiggundu Kafeero wollte schon immer mehr erreichen .	
	Heute beschäftigt er ein Dutzend Landarbeiter.	Heute beschäftigt er ein Dutzend Landarbeiter.	
	Nähe zum Kunden zahlt sich aus		
6	Bei herkömmlichen Banken hat er nie einen Kredit beantragt.	Bei normalen Banken hat er nie einen Kredit beantragt.	
	„Ich bin mit den Anforderungen nicht klargekommen, zudem gibt es Banken nur in der Stadt Masaka, die viel zu weit weg ist von meiner Farm“, erklärt er.	»Ich bin mit den Anforderungen nicht klargekommen, zudem gibt es Banken nur in der Stadt Masaka, die viel zu weit weg ist von meiner Farm«, erklärt er. Herkömmliche Kreditinstitute scheuen in Uganda den Gang aufs Land, da der Verdienst nicht im Verhältnis zum Aufwand steht.	
	Für die meisten Genossenschaftler hat der Ort Mateete den Vorteil, dass sie ihn bei Bedarf relativ leicht und schnell erreichen können.	Für die meisten Genossenschaftler ist der Ort Mateete relativ leicht und schnell erreichbar.	4
	Es gibt jedoch auch Mitglieder, die in weit abgelegenen Landstrichen mit schlechten Verkehrsverbindungen leben.	Es gibt jedoch auch Mitglieder, die in abgelegenen Landstrichen mit schlechten Verkehrsverbindungen leben. Wenn nötig,	
	Dann begeben sich Mitarbeiter der Genossenschaft per Auto oder Motorrad zu ihren Kunden.	begeben sich Mitarbeiter der Genossenschaft mit dem Auto oder Motorrad zu ihren Kunden.	
	Dieser Service wird offensichtlich geschätzt:	Dieser Service wird geschätzt:	
	Nicht nur Bauern und Händler sind der Genossenschaft beigetreten,	Nicht nur Bauern und Händler,	
	auch Geschäftsleute, Schulen und religiöse Gemeinschaften gehören inzwischen dazu .	auch Geschäftsleute, Schulen und religiöse Gemeinschaften gehören inzwischen der Genossenschaft an .	
		Viele schwarze Schafe	
7	Dass die Genossenschaft von Mateete bei den Menschen hoch im Kurs steht,	Die Genossenschaft von Mateete ist beliebt.	5
	führt Maria Gorreth Naluwo, die in der Kreditüberwachung mitwirkt ,	Das führt Maria Gorreth Naluwo, die in der Kreditüberwachung mitarbeitet ,	
	vor allem auf den „emotionalen Faktor“ zurück.	vor allem auf den »emotionalen Faktor« zurück.	
	„Wenn uns die Leute ihre Raten bringen oder Beträge auf das Sparkonto einzahlen, ergibt sich manchmal ganz spontan die Gelegenheit, auch über private Dinge zu reden“, bekräftigt sie. Es geht also nicht nur ums Geschäft .	»Wenn uns die Leute ihre Raten persönlich bringen oder Beträge auf das Sparkonto einzahlen, ergibt sich manchmal die Gelegenheit, über private Dinge zu reden«, bekräftigt sie. Es geht also nicht nur um Business .	
	Diese Nähe zur Kundschaft sucht die Kreditgenossenschaft nicht zuletzt ,	Die Kreditgenossenschaft sucht diese Nähe zur Kundschaft auch ,	6
	um mit dem weit verbreiteten Misstrauen gegenüber Spar- und Kreditvergabenossenschaften aufzuräumen.	um mit dem weitverbreiteten Misstrauen gegenüber Spar- und Kreditvergabenossenschaften aufzuräumen.	

Abs	Akzente (12 / 2011)	Welternährung (7 / 2012)	Abs
8	Auf annähernd 2.000 schätzt GIZ-Mitarbeiter Christian Königspberger, der im Auftrag des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) ein Programm zur Finanzsystementwicklung leitet,	Auf annähernd 2000 schätzt Christian Königspberger, der als Mitarbeiter der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) ein Programm zur nationalen Finanzsystementwicklung leitet,	
	die Zahl der ländlichen Kreditgenossenschaften in Uganda. Seinen Erfahrungen zufolge wird jedoch lediglich ein kleiner Teil finanz- und banktechnischen Mindeststandards gerecht:	die Zahl der ländlichen Kreditgenossenschaften in Uganda. Seinen Erfahrungen nach erfüllt jedoch lediglich ein kleiner Teil finanz- und banktechnische Mindeststandards:	
	„Nur rund ein Dutzend wirtschaften richtig professionell und haben das Potenzial, ihre Mitglieder nachhaltig mit Finanzdienstleistungen zu versorgen.“	»Nur rund ein Dutzend wirtschaften richtig professionell und haben das Potenzial, ihre Mitglieder nachhaltig mit Finanzdienstleistungen zu versorgen.«	
	Diese sind meist vergleichsweise groß und haben bis zu 15.000 Mitglieder.	Die vertrauenswürdigen Saccos sind meist vergleichsweise groß und haben bis zu 15 000 Mitglieder.	7
	Problematisch sind laut Königspberger die unzähligen, meist kleinen Kooperativen,	Problematisch sind seinen Worten zufolge die vielen kleinen Kooperativen,	
	die aus politischen Gründen entstanden.	die aus politischen Gründen initiiert wurden.	
	Um sich die Sympathie potenzieller Wähler zu sichern, statten Politiker sie mit Geld aus.	Um sich die Sympathie potenzieller Wähler zu sichern, statten Politiker sie mit Geld aus. Kredite werden nicht nach banktechnischen Überlegungen vergeben, sie sind politisch motiviert.	
	Wer einen Kredit erhält, geht die moralische Verpflichtung ein, den Politiker, der das Geld beschafft hatte, bei Wahlen zu unterstützen. Das Wohlverhalten wird entsprechend honoriert, „indem man es mit der Rückzahlung nicht so genau nimmt“, sagt Königspberger.	Wer einen Kredit erhält, geht die moralische Verpflichtung ein, den Politiker, der das Geld beschafft hatte, bei Wahlen zu unterstützen. Das Wohlverhalten wird entsprechend honoriert, »indem man es mit der vereinbarten Rückzahlung nicht so genau nimmt«, sagt Königspberger.	
	Verbindlicher Rechtsrahmen fehlt		
9	Ein weiteres Problem bei personell und technisch unzureichend ausgestatteten Instituten sind Betrugsfälle,	Ein weiteres Problem bei personell und technisch unzureichend ausgestatteten Genossenschaften sind regelmäßig vorkommende Betrugsfälle:	
	bei denen sich die Manager mit den Einlagen der Genossenschaftler über Nacht aus dem Staub machen.	Manager machen sich mit den Einlagen der Genossenschaftler aus dem Staub.	
		Manipulation und Betrug	
	Sowohl politische Manipulation als auch Betrug behindern demnach das Entstehen einer soliden Spar- und Kreditkultur.	Politische Manipulation und Betrug behindern demnach das Entstehen einer soliden Spar- und Kreditkultur.	8
	„Die Genossenschaften brauchen neben technischer Unterstützung vor allem einen geeigneten und verbindlichen Rechtsrahmen,	»Genossenschaften brauchen neben technischer Unterstützung vor allem einen geeigneten und verbindlichen Rechtsrahmen,	
	der konsequent umgesetzt wird“, bekräftigt Königspberger.	der konsequent umgesetzt wird«, bekräftigt Königspberger.	
	Das Programm zur Finanzsystementwicklung erarbeitet mit der Zentralbank Ugandas und anderen nationalen Partnern neue Rahmenbedingungen.	Im Programm zur Finanzsystementwicklung werden mit der Zentralbank Ugandas und anderen nationalen Partnern neue Rahmenbedingungen entwickelt.	
	Dass direkt mit der Zentralbank zusammengearbeitet wird, bringt einen unschätzbaren Vorteil:	Die direkte Zusammenarbeit mit der Zentralbank bringt einen wichtigen Vorteil:	

Abs	Akzente (12 / 2011)	Welternährung (7 / 2012)	Abs
	Erfahrungen, die man in den Basisgenossenschaften gewinnt, können unmittelbar in den Politikdialog mit den staatlichen Entscheidungsträgern einfließen.	Erfahrungen, die man in den Basisgenossenschaften gewinnt, können unmittelbar in den Politikdialog mit den staatlichen Entscheidungsträgern einfließen.	
10	Wenn die gesetzlichen Anforderungen steigen, wird auch die Messlatte für die ländlichen Kreditgenossenschaften höhergelegt werden.	Wenn die gesetzlichen Anforderungen steigen, wird auch die Messlatte für die ländlichen Kreditgenossenschaften höher gelegt werden. Die technische Beraterin Justine Kasoma von der GIZ hofft auf künftig mehr Transparenz im Geschäftsablauf. Schriftsätze ließen sich wesentlich schneller ausfertigen. Zudem seien sie besser vor Fälschungen geschützt, meint sie zuversichtlich.	9
	Wichtig ist dabei, Verbesserungen in allen Bereichen des Geschäftsbetriebs zu erzielen.	Wichtig sei es dabei, Verbesserungen in allen Bereichen des Geschäftsbetriebs zu erzielen.	
	Nur relativ wenige Genossenschaften werden es schaffen, sich grundlegend zu erneuern. Die erfolgreichen unter ihnen jedoch haben das Potenzial, langfristig entscheidend zum Wohl der benachteiligten Landbevölkerung beizutragen. Diesen Kurs hat die Kooperative in Mateete bereits eingeschlagen. Der Hauptsitz ist nun mit Computern ausgestattet. Weil Strompannen in Uganda zum Alltag zählen, wurde das Dach mit Solarpaneelen ausgerüstet.	Auch wenn nur relativ wenige Genossenschaften eine grundlegende Erneuerung erreichen werden, so könnten doch die erfolgreichen unter ihnen langfristig entscheidend zum Wohl der Landbevölkerung beitragen.	
11	Blickt man auf die bisherigen Erfolge der Reformbemühungen auf dem ugandischen Finanzsektor seit 1999 zurück, wird deutlich, dass bereits beachtliche Fortschritte erzielt werden konnten. Seit 2007 verfügt auch Uganda über eine landesweite Kreditauskunftei. Sie wurde nach dem Vorbild der deutschen Schufa durch das südafrikanische Unternehmen Compuscan als eines der ersten Büros dieser Art im östlichen Afrika aufgebaut. Inzwischen sind alle Filialen der Finanzinstitute, die von der Zentralbank beaufsichtigt werden, an das „Credit Reference Bureau“ (CRB) angeschlossen. Bis heute hat man über 400.000 Kundendatensätze erfasst, ihre Zahl steigt. Wie die Schufa soll diese Einrichtung Finanzinstitute vor Kreditausfällen bewahren.		
12	In ihrer jüngsten Erhebung „Doing Business“ hat die Weltbank überprüft, wie sich in einer Gruppe von 183 Ländern der Zugang zu Krediten verändert hat. Belegte Uganda 2010 noch Platz 109, gelang es dem Land, 2011 auf Platz 46 vorzurücken. Es ist demnach deutlich leichter geworden, in Uganda ein Darlehen aufzunehmen. Oftmals dienen die Kredite der Gründung oder Erweiterung von Betrieben, die zum wirtschaftlichen Aufschwung des Landes ihren Beitrag leisten — so wie die Plantage von Thadeus Kiggundu in Mateete.		

Abs	Akzente (12 / 2011)	Welternährung (7 / 2012)	Abs
	<p>> ANSPRECHPARTNER Christian Königsperger > christian.koenigsperger@giz.de</p>	<p>Weitere Informationen unter: www.welthungerhilfe.de/hilfsprojekt-uganda-rueckkehrer.html</p>	
	UGANDA LÄNDERINFO	LÄNDERINFORMATION	
	<p>Größe in km2: 236.860 Hauptstadt: Kampala Einwohner: ca. 32,7 Mio. Bevölkerungswachstum: 3,5 Prozent jährlich BIP 2009: ca. 17 Milliarden US-Dollar BIP pro Kopf 2009: ca. 504 US-Dollar Quelle: Auswärtiges Amt</p>		
	AUF EINEN BLICK	Die Ernteerträge deutlich steigern	
	<ul style="list-style-type: none"> • Finanzsystementwicklung • Auftraggeber: Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) • Politischer Träger: Bank of Uganda • Laufzeit: 1998 bis 2014 <p>2010 hatten rund 70 Prozent der Ugander keinen Zugang zu elementaren Finanzdienstleistungen wie Sparen, Krediten und Zahlungsverkehr. Um dieses große Hindernis für die wirtschaftliche Entwicklung des Landes und die Armutsminderung zu überwinden, setzt die Regierung auch auf informelle Mikrofinanzinstitutionen wie Spar- und Kreditgenossenschaften, die insbesondere Frauen und Kleinbauern im ländlichen Raum bedienen.</p> <p>Die GIZ berät in enger Zusammenarbeit mit der KfW Entwicklungsbank die Bank of Uganda bei der Schaffung geeigneter regulatorischer Rahmenbedingungen für Mikrofinanzorganisationen und den breiten Zugang der Bevölkerung zu Finanzdienstleistungen. Eine Reihe von Spar- und Kreditgenossenschaften wird zudem direkt bei der Entwicklung von Finanzprodukten für den Agrarsektor und bei der Qualifizierung von Mitarbeitern beraten sowie bei der Umstellung auf elektronische Systeme unterstützt. Auf nationaler Ebene wird der Dialog zwischen politischen Entscheidungsträgern und dem Privatsektor gefördert.</p> <p>Ein neues Gesetz gestattet zertifizierten Mikrofinanzinstitutionen, private Spareinlagen aufzunehmen. Davon haben bis Ende 2010 mehr als 800.000 Menschen, überwiegend aus ärmeren Bevölkerungsschichten, profitiert. Ein</p>	<p>Uganda hat knapp 36 Millionen Einwohner, fast 85 Prozent davon sind Christen. Viele Flüchtlinge aus Ruanda und anderen Nachbarländern sind in den vergangenen Jahren nach Uganda gekommen. Der ostafrikanische Binnenstaat hat viel Gewalt erlebt. Über 20 Jahre lang litten die Menschen im Norden unter dem gewaltsamen Konflikt zwischen der »Lord's Resistance Army« und der ugandischen Armee. Nach dem Friedensabkommen 2006 kehrten immer mehr Menschen aus den Flüchtlingslagern in ihre Dörfer zurück. Die Welthungerhilfe arbeitet seit 1980 in Uganda. Sie setzt an mehreren Stellen an, um die landwirtschaftliche Produktion und damit die Versorgung der Menschen zu verbessern: Sie verteilt Saatgut, landwirtschaftliche Geräte und Werkzeuge und sorgt durch Trainings und Schulungen dafür, dass die Bauern erfahren, wie sie ihre Ressourcen effizienter nutzen und neue Anbaumethoden und Möglichkeiten der Weiterverarbeitung anwenden können. Denn die Familien sind groß und die Lebenserwartung mit rund 53 Jahren gering.</p>	

Abs	Akzente (12 / 2011)	Welternährung (7 / 2012)	Abs
	<p>Einlagensicherungsfonds schützt ihr Geld. Eine Kreditauskunftei wiederum unterstützt die Finanzinstitutionen, ihr Risiko im Kreditgeschäft besser zu managen. An zwei Universitäten in Uganda wurden Studiengänge zum Mikrofinanzwesen eingerichtet. Etwa 100 Studierende pro Jahr übernehmen nach ihrem Abschluss verantwortliche Positionen. Ein jährliches „Agricultural Finance Year Book“ für Uganda dokumentiert Erkenntnisse und Erfolge im Finanzsektor und trifft auf immer größeres Interesse in Politik und Privatwirtschaft. International besteht eine enge Zusammenarbeit unter anderem mit der Plattform Making Finance Work for Africa (MFW4A) sowie mit der Alliance for Financial Inclusion (AFI).</p> <p>www.mfw4a.org www.afi-global.org www.bou.or.ug</p>		